

TACTICUM INVESTMENTS – STORIA DELLA SOCIETÀ

30 Maggio 2024



Tacticum Investments S.A. è una società con sede in Lussemburgo, specializzata in operazioni di Private Equity e investimenti di portafoglio. Oggi il principale azionista di Tacticum Investments S.A. è Arkadiy Mutavchi, un investitore con esperienza trentennale nel settore finanziario ed economico. Nel corso dei 10 anni della propria crescita, Tacticum Investments ha attraversato una serie di fasi importanti di sviluppo, rendendola un soggetto degno di particolare attenzione.

Inizio dell'attività

Tutto ha inizio nel maggio 2014, quando in Lussemburgo viene fondata la Long Term Investments Luxembourg S.A. (l'abbreviazione S.A. deriva dal francese "Société Anonyme"). Oggi, questa società, il cui principale azionista è Arkadiy Ivanovich Mutavchi, porta il nome di Tacticum Investments S.A. e ha tuttora sede in Lussemburgo.

Lo scopo della creazione della società era quello di effettuare investimenti diretti in assets europei. La scelta del Lussemburgo come base per l'espansione non è stata casuale. Si tratta di uno dei Paesi più ricchi d'Europa, e la sua legislazione prevede il regime più agevolato per le attività finanziarie e bancarie. Dagli anni Settanta, il Lussemburgo è diventato uno dei principali centri finanziari europei; attualmente, in questo Paese operano più di duecento banche e oltre mille fondi di investimento.

Dopo la sua costituzione, la Long Term Investments Luxembourg (LTIL) ha acquisito il 50% della holding Camfin, che deteneva una parte significativa della società Pirelli. Nel marzo 2015 la holding ha poi riacquisito le azioni, ma questo non ha posto fine ai rapporti con Pirelli per la futura [Tacticum Investments S.A.](#). Nell'agosto dello stesso anno, il predecessore di Tacticum Investments ha siglato una partnership con la più grande azienda chimica cinese, la China National Chemical Corporation, conosciuta anche come ChemChina. Così, viene fondata la holding MarcoPolo, della quale LTIL ottiene una quota di minoranza. Utilizzando finanziamenti, MarcoPolo ha acquistato dal mercato il 100% delle azioni Pirelli, in un'operazione gestita dall'americana JPMorgan Chase & Co.

Storia di Pirelli e i rapporti con Tacticum Investments

L'azienda produttrice di prodotti in gomma, fondata nel 1872 dal milanese Giovanni Battista Pirelli, è oggi famosa in tutto il mondo ed è una delle cinque leader nella produzione di pneumatici per auto. È interessante notare che Pirelli non ha iniziato

affatto la propria attività dalla produzione di questo prodotto: l'azienda ha iniziato a produrre pneumatici per biciclette nel 1890 e pneumatici per automobili solo nel 1900. Inizialmente, Pirelli produceva infatti attrezzature subacquee, isolamenti per cavi sottomarini e persino abbigliamento alla moda. Tuttavia, oggi Pirelli ci ricorda solo i pneumatici. Sebbene l'azienda si concentri principalmente sul segmento premium del mercato consumer, produce anche pneumatici per autocarri, per trasporti pubblici, per auto sportive e motocicli. Dal 2011 Pirelli è il fornitore esclusivo del campionato di Formula 1. Un altro simbolo che contraddistingue il marchio è il famosissimo Calendario Pirelli: un calendario fotografico annuale, alla cui preparazione partecipano i fotografi più famosi e per il quale hanno posato celebrità mondiali, da Sophia Loren a Milla Jovovich. Gli stabilimenti dell'azienda operano in 13 paesi e la sua rete di distribuzione copre praticamente l'intero pianeta.

Negli anni 2010, Pirelli ha progressivamente dismesso gli asset non strategici, concentrandosi solo sulla produzione di pneumatici. Nel 2015, investitori cinesi si interessano all'azienda e decidono di acquistarla. L'idea era quella di effettuare una profonda ristrutturazione di Pirelli, seguita da una nuova offerta al pubblico. Dopo il delisting, la società è stata suddivisa in due segmenti, industriale e consumer, scommettendo proprio su quest'ultimo.

Il progetto iniziale prevedeva concentrarsi sullo sviluppo scientifico e sulla produzione di prodotti di alta qualità per la classe premium.

Una volta ristrutturata, nell'ottobre 2017 avviene l'IPO della società alla Borsa di Milano. Viene offerto al pubblico fino al 40% delle azioni. Questo è stato preceduto da un cambiamento di proprietà della futura Tacticum Investments: la società capogruppo, Long-Term Investments, viene acquistata dal gruppo di investimenti WHPA. Si prevedeva che, dopo il relisting, le sue azioni avrebbero generato profitti significativi. Lo stesso produttore italiano contava su una crescita dei ricavi di circa il 9% annuo entro la fine del decennio. Una parte significativa sarebbe dovuta essere destinata al pagamento dei dividendi. La futura Tacticum Investments ha seguito così la strategia di investimento del nuovo proprietario.

Tuttavia, le aspettative di investimento della WHPA non si sono realizzate: le azioni Pirelli, che ad un certo punto erano salite a 7,87 euro, scendono a 4,5 euro nella seconda metà del 2019. Di conseguenza, Long Term Investments Luxembourg, il cui portafoglio comprendeva le azioni Pirelli, passa sotto il controllo di un nuovo azionista: Arkadiy Ivanovich Mutavchi, a quel tempo proprietario del gruppo di investimento Tacticum. Divenuto il principale azionista della società lussemburghese, [Arkadiy Mutavchi](#) ne ha cambiato il nome in Tacticum Investments S.A.

L'acquisto è preceduto da una approfondita due diligence sulle condizioni dell'asset acquisito: la futura Tacticum Investments possedeva un carico di debiti significativo e le azioni Pirelli non sembravano ancora pronte a mostrare i risultati attesi. Tuttavia, dopo la due diligence da parte di Arkadiy Ivanovich Mutavchi, l'affare viene riconosciuto come rischioso ma anche come un'opportunità.

Vale la pena notare che inizialmente anche il nuovo azionista di Tacticum Investments S.A. credeva nelle potenzialità di Pirelli: secondo Arkadiy Mutavchi, l'asset era sottovalutato e veniva scambiato al di sotto del suo valore reale. Per questo motivo, era probabile un "rimbalzo" verso un prezzo più alto e quindi l'acquisizione di Tacticum Investments S.A. avrebbe potuto essere redditizia in futuro.

Tuttavia, tutte le previsioni vengono smentite dalla pandemia di COVID-19 iniziata alla fine del 2019, che ha inferto un duro colpo all'intera economia globale. Le sue conseguenze hanno colpito sia Pirelli che, di conseguenza, Tacticum Investments: l'atteso rimbalzo non si è verificato. Di conseguenza, nel 2023, Tacticum Investments, dopo aver atteso le condizioni adeguate, ha chiuso la posizione. In quel momento, il portafoglio della società di Arkadiy Mutavchi era abbastanza ben diversificato e Tacticum Investments ha continuato con successo il proprio lavoro.

Chi è Arkadiy Mutavchi

Il nuovo azionista di Tacticum Investments, Arkadiy Ivanovich Mutavchi, è nato nel 1970 nella Repubblica di Moldavia. Terminati gli studi e il servizio militare, decise di intraprendere una carriera come leader e uomo d'affari. Mutavchi inizia la propria carriera come manager presso l'azienda esportatrice di ingegneria sovietico-ungherese Sidjata. Dopo aver acquisito la sua prima esperienza professionale, Arkadiy Mutavchi ha trasferito la propria residenza e la propria attività nella capitale, dove iniziò ad integrarsi attivamente nella sua economia emergente. Nei cinque anni successivi, l'esperienza del futuro azionista di Tacticum Investments si arricchisce dei seguenti risultati: l'importazione di dispositivi di protezione individuale dalla Germania, operazioni di riconversione di terreni agricoli, una posizioni dirigenziali nel campo della

produzione di macchine e presso una grande azienda di commercio di metalli. Contemporaneamente, Arkadiy Mutavchi si impegnava, con successo, nell'aumentare il proprio capitale personale. Il futuro azionista di Tacticum Investments aprì il suo primo conto di investimento nel 1994. Una serie di investimenti di successo conseguiti letteralmente nell'arco di cinque anni portarono ad Arkadiy Mutavchi un notevole incremento del capitale inizialmente di dimensioni modeste.

I capitoli successivi della biografia di Arkadiy Ivanovich Mutavchi dimostrano il suo desiderio di passare dal lavoro come dipendente alla gestione di una attività propria. Nel 1998 Mutavchi diventa uno dei fondatori e contemporaneamente direttore generale di un'impresa di commercio di laminati, dalla quale esce presto con un grande profitto. Segue la partecipazione alla creazione di un'azienda di commercio di prodotti petroliferi, un'altra attività che porta un notevole profitto al futuro azionista di Tacticum Investments. Infine, la carica di vicepresidente in una grande società di ingegneria permette a Mutavchi di acquisire una importante esperienza di leadership. In tutti questi anni, il futuro azionista di Tacticum Investments non interrompe le proprie attività di investimento, continuando così a diversificare il suo portafoglio e aumentando il proprio capitale. Nel 2014 ottiene lo status di "investitore qualificato".

Allo stesso tempo, Arkadiy Mutavchi lavorava intensamente sulla propria formazione. Oggi ha due lauree: una in Giurisprudenza (2001) e l'altra in Economia (2015). Inoltre, ha conseguito un diploma presso la Scuola Superiore di Economia (2004) e un dottorato in Giurisprudenza (2004).

Nel 2015, Arkadiy Ivanovich Mutavchi realizza il proprio sogno di lunga data diventando un investitore completamente indipendente. Dopo aver acquisito la già esistente società di gestione Trigrad, Mutavchi iniziò ad investire in settori a bassa volatilità: IT, immobiliare e tecnologia sanitaria.

La nuova fase della sua carriera è la fondazione del gruppo di investimento Tacticum nel 2019 e il successivo acquisto di Tacticum Investments S.A., operazione che ha permesso all'investitore di espandersi a livello internazionale.

Tacticum Investimenti oggi

Attualmente, la società ha considerevolmente ampliato la i propri interessi ed è impegnata in investimenti diretti e di portafoglio, acquistando e vendendo azioni al fine di trarre profitto dalle plusvalenze. Tacticum Investments presta particolare attenzione alle nuove imprese con un buon potenziale. In questa attività vengono utilizzati sia fondi presi in prestito, sia fondi propri. Oltretutto, Mutavchi considera il suo team di professionisti con vasta esperienza nel campo delle attività di investimento, da lui riunito, la principale chiave di successo di Tacticum Investments.